

頭巻 特集 組合紹介

府中家具工業協同組合

府中家具ブランドの再構築を目指して

理事長

松岡 佳二 氏



伝統家具産業組合として成長

組合は1950年に芦品家具工業協同組合として設立、1956年府中市発足に併せて府中家具工業協同組合と名称変更しました。

府中の家具製造は、中国山地から出る木材集積地だったことから江戸時代中期に始まったとされる木製品製造が原点で、明治期にタンス製造へと変遷しました。

組合設立後、開発を進めていた高級婚礼家具セットが高度経済成長の

時流に乗り大ヒット、府中市は全国有数の家具産地となり、組合も大きく成長しました。特に展示会は全国のバイヤーが「府中詣で」と称して府中市に集まり、府中市内や福山市内のホテルが満室になるほど賑わったそうです。そのために展示会館も新設し、婚礼家具産地としての「府中家具」ブランドが確立され、府中市の基幹産業としての地位を確立するに至ったのです。

前後して、組合としても給食事業や住宅内装工事の共同受注、大都市での販売店開設など組合事業を多角

化し、産地形成に貢献してきました。

縮小からの巻き返し ～総合インテリア家具製造産地に

ところが1980年代に入り住宅事情の欧米化などが要因で、高級婚礼家具の売上げも2000年代初頭には全盛期の13%にまで激減、組合員も半減するとともに、多角化した組合事業も廃止・縮小を余儀なくされました。

主力事業であった展示会も中止に至るなど、「府中家具＝高級婚礼家具」というブランドイメージを転換しない限り復活はないと思い、組合主導で「総合インテリア家具製造産地」への転換に取り組んでいます。



別注備付家具

新たな顧客層を女性や若者に絞り、外国人デザイナーとコラボしたデザイン性の高い家具を開発し、ファッション雑誌を中心に広告掲載を進めました。

また、地域団体商標「府中家具」の認証取得に取り組み、ブランドロゴマークを作成、婚礼家具製造で培った高い技術を強みとして、国内外のデザイナーを起用したインテリア性の強い家具やクローザー等の船内家

具、ハウスメーカーへの別注備付家具など、新たな製品を提供する業態へと変化しつつあります。



海外デザイナーとのコラボ製品

こうした変革は青年部活動があったからこそ挑戦できたと思います。今ではかつての青年部員が徐々に親組合の役員となり、探究心旺盛な青年部事業での経験が一連の取組を支えたと考えています。特に私が青年部長の時、世界最大の家具見本市「ケルンメッセ」(ドイツ)視察の際、「世界に通じる家具を作りたい」との思いを強め、青年部メンバーでメッセに共同開発して出品した(1991年)ところ、デザイン家具として高い評価を受けました。

新たな組合事業の構築～インターネット販売の取組～

府中家具衰退とともに組合員の体力も減退し、賦課金依存の組合運営は困難な状況となり、運営経費は組合事業で賄うことと方針を改め、2004年に組合員商品のインターネット販売を開始しました。

取扱商品は問屋との取引に障害のない小物を中心に扱ってみました。売上は全く伸びませんでした。取扱品を見直す中、組合員の製造過程

で出る端材(高級銘木や珍しい材木)や家具の原材料を希望サイズにカットして販売してはどうかとの意見が出ました。ホームセンターでも材木をカットして販売していましたが、高級材はありませんのでニーズがあると考えました。これが大ヒットし、結果、組合運営コストを大きく上回る手数料収入を得ることができました。

組合事業強化による「府中家具」の新たな活性化

昨年、私が理事長に就任した際、「組合は、組合員の役に立つてこそその組織」との思いから、組合事業の見直しを行いました。

手始めに共同受注を再開、府中市こどもの国ポムポムの木製遊具やテーブルセット等インテリア商品の受注ができました。これらを小規模の組合員に率先して振分け、零細企業の多い組合員の仕事量の確保や、各社の加工技術を衰退させないことに繋げました。



ポムポムテーブル チェア

次に、地元府中市の方へ「家具の町府中」を再認識してもらうことを考

え、期間限定ではありますがネット販売で好評の端材を組合事務所にて販売し大変喜ばれました。今年12月には初めての試みとして組合展示場にて一般客向けの家具即売会を予定しています。また、好調なネット販売サイトをリニューアルし、府中家具の魅力発信機能の強化も予定しています。

さらに、かつて開催していた組合展示場での展示会を組合主導で復活できればと思っています。東京で開催される家具見本市では、随時新たな商品を発表し、ブランドイメージのPRに努めています。しかし、組合員が新たに取組んだ商品を地元でお披露目し、総合インテリア家具産地として変革した姿を実際に見せ、認知してもらうことが「府中家具＝総合インテリア家具」のブランドイメージの確立に繋がるものと考えています。

(取材:福山支所 石本哲也)



府中家具工業協同組合

〒726-0012
広島県府中市須町1648
TEL:0847-45-5029
FAX:0847-45-8832
<https://fuchukagu.org/>