

2017

12

— December —

中 小 企 業

力を合わせて
ともに成長し、
広島をもっと元気に。

ひろしま

No.731

広島県中小企業団体中央会

平成29年12月10日発行(毎月10日発行)

INDEX

巻頭特集/組合紹介 1~2

“地域一番のショッピング センターを目指して”

協同組合東広島ショッピングモール

中央会ニュース 3~5

ものづくり連携倶楽部ひろしま「第7回講演会・企業交流会 in 福山」開催
女性同士の世代を超えた学び合いの場を提供～女性職員研修会の開催より～

事務局代表者ニュース 5

組合員の事業と密接に結びついた共同事業を視察～現地訪問研究会～

青年中央会ニュース 6

多くの日系企業が活動する「タイ王国」を訪問～海外研修～

組合士ニュース 7

-中小企業組合の専門家・組合士の普及に向けて
～検定試験準備講座～

組合ニュース 8

商店街アーケードがグッドデザイン賞金賞に輝く！
福山本通商店街振興組合・
福山本通船町商店街振興組合

他

お知らせ 9

労働者の募集や求人申込みの制度が変わります
厚生労働省

「軽減税率対策補助金」の期限が延長されます
中小企業庁

全国の先進組合事例 10

茨城県鉄筋業協同組合

10月景況レポート 11~12

ものづくり企業紹介 13~14

品質向上の経営改革で残業ゼロ、年収600万への挑戦
株式会社浜本工作所



特集

組合紹介

協同組合東広島ショッピングモール

“地域一番のショッピングセンターを目指して”

理事長

多山 幸佐 氏



て、現役員にも引き継がれています。

組合設立から18年が経過した今、組合員も半分入れ替わりがありました。組合事務局が裏方として、組合と組合員間の報連相を徹底してきたことで、これまで堅調な運営を続けてこられたのだと思います。役員と事務局は、組合の動きを組合員にタイムリーに包み隠さず伝え、常に組合の置かれた状況を共有することができました。協同組合は、組合員各々1個の議決権を有しているの、より正確な情報を等しく共有しておくことが欠かせません。組合員同士でお互いの込み入った相談ができるほどの関係性や、組合員間の風通しの良い状態を維持することに注力しています。

組合(通称:ときめきタウン)について

当組合は、平成12年にフジグラン東広島ショッピングセンター内を一部区分所有する共同店舗の組合として設立しました。「ときめきタウン」の通称は、一般公募した作品の中から組合審査を通じ選ばれており、「とにかく、きてみんさい、めっけもんが、きっとあるよ」の頭文字から名前をとってつけた作品が由来です。ショッピングセンターがオープンした当初、周囲は田んぼばかりでお客

さんが来るのだろうかと不安でしたが、近くに国道バイパスが通っていたため、店舗が進出し、賑やかになる可能性は十分にあり、幸い今日の賑わいにつながっています。

組合運営で大切に してきたこと

組合を設立した当初から、理事長を始めとした歴代の役員は本当に良く勉強していました。組合運営の知識・ノウハウを積極的に身につけようとするその姿勢は、組合風土とし





地域と連携したイベント で来街者の増加

「ときめきタウン」の集客力向上と地域貢献の一環として、組合の公共スペース「ときめき広場」を、地域の学生等の音楽活動やサークルの成果発表などの場として活用しています。店舗内の通路も季節に合わせて装飾やポスターを貼り、楽しい雰囲気作りに取り組んでいます。

また、東広島市の小中学校で実施される「一校一和文化学習」の発表の場として提供したところ、RCCラジオ「おでかけラジオ」の公開生放送にもつながり、大きな宣伝効果がありました。ここ3年間は、東広島市からの補助金で広島大学ボランティアサークルとともに、「ときめき文化祭」を開催しています。

直接売上げに繋がる訳ではありませんが、

地域の多様な人達が集う機会を作ることで、間接的ではありますが、「ときめきタウン」を身近に感じていただくことができています。

また、10月1日からスタートした東広島市の運営する「のんバス(西条市街地循環バス)」の利用者に対するサービスとして、乗車チケットを組合員店舗で提示することで、商品の割引や飲食店のドリンクサービスが受けられるなど、バス利用の高齢者や学生など車を利用しない客層を来街者として増やす絶好の機会と捉えています。

エリアの活性化を目指し、 垣根を越えて事業者連携

10年経過すれば地域の流れは変化し、25年経過すれば大きく様変わりします。東広島の玄関口であるJR

西条駅前は今後も順調に栄えていくでしょうが、我々も負けず劣らず成長して行かなければなりません。

そのためには、各店舗の各事業者が独力で頑張るだけでなく、地域の事業者が連携して課題解決に取り組まなければなりません。御園宇地区にある(株)フジ、ユーホー、T・ジョイ、エディオン、ニトリ、テナント会、当組合の周辺7事業者が毎月集まり、「7者懇」を開催しています。「7者懇」では、本来、他の事業者には知られたいくない前年対比売上など具体的な数値を出し合って、現状の分析とエリア全体での対策を話し合っています。

当組合においても、組合内部で情報共有を徹底することで、「7者懇」に対する理解も得られ、組合員からの売上情報等を報告することができています。当組合は、当地域のエリアで組合が何をできるか、組合と組合員が学びの姿勢を常に意識して、組合をベースにエリアの事業者が連携することで、共同広告等のスケールメリット、あるいは、相互の補完関係を大切にしながら、これからの組合事業に取り組んでいきたいと思ひます。

協同組合

東広島ショッピングモール

東広島市西条町御園宇4405番地

TEL : TEL:082-431-0331

<http://toki-meki.jp>

中央会 NEWS

ものづくり連携倶楽部ひろしま 第7回講演会・企業交流会を開催

広島県中央会では、11月21日、福山ニューキャッスルホテルにおいて、県内の中小企業経営者等49名及び支援機関担当者13名の出席のもと、「ものづくり連携倶楽部ひろしま 第7回講演会・企業交流会～連携で生まれるイノベーションとIoT・ロボットの活用による生産革新～」を開催した。



開会挨拶する
貝原副会長



株式会社最上インクス
鈴木代表取締役

まず始めに、「連携の未知なる可能性とIoTによる生産革新」と題して、株式会社最上インクス 鈴木滋朗代表取締役社長より講演があり、同社の概要説明と、IoTの活用状況同社も加盟する「京都試作ネット」についての紹介が行われた。

京都試作ネットは、京都府下の中小企業35社が連携する組織で16年の歴史を持つ。「顧客の思いを素早く形に変える」を連携のコンセプトに、「試作」というプロセスを通して顧客と支援する企業を結びつける

「場」を作り出している。オール京都体制で、「世界の開発案件を京都の地へ」を目標に、連携による「顧客創造」と「イノベーション」を目指している。創設から15年間で引き合い7,500件、受注1,600件、受注金額で40億となっている。参加企業は、自社の得意分野に留まらず、あえて未経験の分野

【京都試作ネット講演メモ】

- 学ぶことを共有することに抵抗がなく、メンバー同士の信頼関係が強固である。
- 新規顧客開拓を「共同」で行っている。
- 試作という切り口でこれから先の情報を収集ができています。
- 顧客からの試作依頼はこれからのモノづくりの大きなヒントになる。
- 自社の強みを他社（メンバー）から教えてもらう機会に溢れている。
- まだ気付いていない「自社の強み」が発見できる。

に挑戦することでストライクゾーンを広げる取り組みを続けており、「変な客こそ、本命」として、予期せぬ成功がイノベーションにつながっていくとしている。また、試作ネットからの受注金額が例え5%であっても、新しい風を流入す



(株)三暁
早間代表取締役

ることで、会社の活性化が持続できている。との紹介があった。

続いて、広島県東部のものづくり企業2社より事例発表が行われた。株式会社三暁より、「ロボットを活用した自動化と異業種連携」、株式会社御幸鉄工所より、「1つの出会いから生まれたGravite」をテーマに、

ものづくり補助金を活用して自動ロボットを導入した事例や、中小企業組合のつながりや産学官連携を通じてNASAへの納入が実現した事例について紹介があった。(株)御幸鉄工所の取り組み内容については、本誌8月号「中央会Watch!」でも紹介している。



(株)御幸鉄工所
佐藤代表取締役



講演会終了後には、講師・プレゼン企業を交えた企業交流会を開催した。先進的な技術を持つ県東部の異業種企業や支援機関が情報交換を行っていた。この交流会では、10月に開催した広島会場と同様に、より多くの企業同士が触れあえるよう、交流会中に興味のある企業があれば、中央会職員及びものづくり地域事務局コーディネーターが企業同士を引き合わせた。また、交流会会場では、講師や参加企業と交流できる相談ブースを複数設置したところ、講演・事例発表の内容をより深く知りたいと相談を持ちかける企業が見られた。

広島県中央会では、連携クラブでの交流をきっかけに、「熱処理研究会」を始め、年明けからは、「中小企業のIoT導入研究会」をはじめとした特定課題についての各種研究会の実施を予定している。今後も、企業の生産性向上と新規ビジネスの創出に向けた企業連携の提案・事例紹介・情報提供により、ものづくり企業への有益な支援を続けていくこととしている。



中央会 NEWS

女性同士の世代を超えた学び合いの場を提供 ～女性職員研修会の開催より～

例年、組合等女性役職員の資質向上を目的に開催している、女性職員研修会。今年は参加者のライフステージにあった多様なニーズに応えようと、日帰りとし泊るよう計画し、10月24日から2日間、愛媛県を訪問した。松山市の松山銀天街商店街では、加戸理事長より、リーダーシップや人材育成、人との関わり方について学んだ。その後学んだことを踏まえ、参加者同士の意見交換会を開催。実際に現地に赴き、現場を見て肌で感じたことを参加者同士が発表しあうことで学びに深みを持たせた。様々な年代、職種の事務局で働く女性職員同士が、お互いの働き方や悩み・ニーズ等を共有し、さらに宿泊者は1泊してリラックスした雰囲気の中、同じ部屋で語り合うことで、世代を超えた学び合いの場となった。

このたび、研修に参加した1人1人が自分なりの答えを持ち帰り、各自の業務に活かすことを期待している。来年2月にはフォローアップ研修を予定しており、研修成果や反省を来年度の事業実施へと活かしていくこととしている。



銀天街商店街を視察

事務局代表者 NEWS

「組織の事業と密接に結びついた共同事業を視察」 ～現地訪問研究会～



組合事業について座学

広島県中小企業団体事務局代表者協議会(会長 広田一敏)は、11月15日、所属会員のより一層の資質の向上を図るため、会員組合への現地訪問研究会(参加者13名:西部6名、東部7名)を開催した。

今回の現地訪問では、「組合員の事業と密接に結びついた共同事業による組合の団結強化」をテーマに、協議会副会長組合である協同組合福山金属工業センターを訪問した。当組合は、めっき業など高度な排水処理が必要な事業者が共同排水処理施設の設置・運営を目的に昭和49年に設立、規制強化や環境問題の高まりなど、変化する組合員の課題へ対応して設

備の更新やISO14001の取得などに取り組んで来た。この取り組みについては、本誌「10月号」で詳しく紹介している。

また、当組合が排出した汚泥を処理している福山市リサイクルプラザも訪問し、分別処理などを経て廃棄物がリサイクルされる現場を視察した。当リサイクルプラザは、廃棄物をRDF化する固形燃料工場と、そのRDFを燃料としたリサイクル発電所と隣接しており、福山市から排出された可燃ごみが効率的に有効利用される仕組みが整っている。このことを評価され、平成24年、資源エネルギー庁より次世代エネルギーパークの認定を受けている。



排水処理施設を視察

青中NEWS



多くの日系企業が活動する「タイ王国」を訪問 「平成29年度海外研修」

近年、日本の中小企業においてもアジア諸国を中心とした海外展開を加速し、広島県青年中央会会員において



研修には青中会員19名が参加

も興味、関心が高くなっている。そこで、広島県青年中央会(会長 田口裕司)では、11月23日～26日にかけて、19名の参加によりタイ王国を訪問した。



JETROでの勉強会

タイ王国到着後、JETROタイ事務所を訪問。高谷アドバイザーより、一般情報(経済情勢、政治情勢)、投資状況や基礎

的経済指標、ASEANとの関係性等の説明を受けた。タイ王国は、親日的な国民性や、メコン地域の中心に位置し、周辺国と陸路での国境貿易が可能であることなど、日本企業が比較的進出しやすく、タイ王国への進出企業数は平成29年5月現在で5,000を超えている。人件費は最低賃金が年々上昇を続けており、平成29年12月現在、日額で約310パーツ(約1,000円)程度である。人口構成については、60歳以上人口が10.5%を占め、出生率も日本とほぼ同様の1.4まで低下しており、少子高齢化が進んでいる。タイ王国の主な経済施策としては、長期的に目指すべき社会ビジョン「タイランド4.0」を策定し、次世代自動車の開発や、スマートエレクトロニクスなどに力を入れている。



工場内の製造工程を確認

次に、チョンブリ近郊にある「アマタナコーン工業団地」へ移動。団地内の日系企業の一つ、株式会社平岡産業(タイ名称:E&Hコーポレーション)の工場を訪問。同社は平成

7年に進出し、主な事業は自動車・電気部品等の精密切削加工や組立てなどである。参加者は2班に分かれ



工場見学の様子

700台近くの設備機器がある本社工場及びデリバリー工場を視察した。

その後、平岡代表取締役より会社概要、タイ王国進出のきっかけ、日本企業がタイへ進出する上での留意点等の説明があった。タイと日本の経営の違いについて、平岡氏は、「タイの女性従業員は優秀な人が多い。国民性については、同じ仏教なので、日本人とはよく似ている。日本と同様に、人間関係がうまくいかないと、仕事がうまくいなくなるため、人前で怒らないなど配慮している。仕事について



デリバリー工場を見学

は、長期的な視野をもって考える傾向がある。業務上の書類については、英語を基本として、物によってはタイ語や

日本語を併記している。トラブル時の対応は、現場ではタイ語を使用しながら身振り手振りでコミュニケーションをとっているものの、ニュアンスが伝わりにくいことは専任の通訳を通じ、誤解がないようにしている。通訳の給料も高めに設定するなど配慮が必要になってくる。」と語られた。

今回の研修では、青年経営者が現地に赴き、JETRO駐在員、進出している日系企業から話を伺うことで、タイ王国の経済情勢や今後の動向、現地での活動事例、従業員教育の手法について学ぶことができた。最近では、視察を通じて実際に視察した先でビジネスを始めている参加者も見られるなど具体的な成果にもつながっている。今後も青年経営者が海外研修を通じ新規ビジネスへとつながるよう企画運営に努めていきたい。

組合士会 NEWS

-中小企業の組合の専門家-組合士の普及に向けて 平成29年度組合検定試験受験講座

中小企業組合が広く社会の信頼を高め、社会的責任を果たすため、中小企業組合の専門家である組合士の役割は益々重要になってきている。広島県中小企業組合士会(会長 永井幸雄)では、1組合1組合士を合言葉に組合検定試験受験者を支援するため、試験日の1ヶ月前である11月3日に受験講座を開催した。同講座は、中小企業組合検定試験の合格率向上を目指して例年開催しており、今年も丁寧な解説で定評がある藤原税理士より組合会計の過去10年分の問題と傾向の解説がなされた。組合制度・組合運営については、組合士会の永井会長より、出題傾向と今年度の出題予想、試験に挑む心がけについて説明が行われた。広島県では、受験講座の受講人数及び検定試験の受験者数ともに

年々増加傾向にあり、今年度も3月の合格発表に期待したい。



受験講座の様子

半世紀で加入企業 **100万社** 以上の実績！

退職金は、国がサポートする **中退共制度** をご活用ください。

国の制度だから

安心

国から掛金の助成を受けられます

社外積立だから

簡単

従業員ごとの納付状況や退職金試算額をお知らせします

掛金は全額非課税だから

有利

節税に加え、手数料もかかりません



加入範囲、
広がっています！

事業主と生計を一にする同居の親族のみを雇用する事業所の従業員も、一定の要件を満たしていれば加入できます。

詳しくは ▶ [中退共](#) [検索](#)

独立行政法人 勤労者退職金共済機構
中小企業退職金共済事業本部

ちゅうたいきょう
略称：中退共

〒170-8055 東京都豊島区東池袋1-24-1
TEL 03-6907-1234 FAX 03-5955-8211
<http://chutaikyo.taisyokukin.go.jp/>

組合NEWS

商店街アーケードがグッドデザイン賞金賞に輝く！

福山本通商店街振興組合と福山本通船町商店街振興組合が実施したアーケード改修事業(福山市本通・船町商店街アーケード改修プロジェクト -とおり町Street Garden-)が、公益財団法人日本デザイン振興会主催2017年度グッドデザイン賞において金賞を受賞した。福山市において、まちづくりの中核をなす2つの商店街は、アーケードの改修、植樹や舗装の整備を合わせて行い、アーケードを通じて一体となった「とおり町Street Garden」として緑あふれる街並みを再構築した。

平成28年7月に改修が完了したアーケードは、支柱を残すことで過去の商店街を継承しながら、ステンレスワイヤーを取り入れることで独創的なデザインの空間を作り出

した。リニューアル後は、老朽化した天蓋部分を撤去したことにより、生み出された開放感や自然光が降り注ぐ目を引くデザインに対して商店街店主らや来街者からも多くの評価を受けていた。この度の受賞では、各地で課題となっている商店街アーケードの改修や事業実施に関する粘り強い調整なども評価のポイントとなった。



金賞を受賞した商店街アーケード

組合NEWS

4商店街共催による「福山まるしえのマルシェ」が初開催！

11月3日、福山本通商店街振興組合、福山本通船町商店街振興組合、福山船町宝船会商店街振興組合、きたはま通り商店街振興組合の4商店街(通称:よんまち)は、グリーンや文化といった5つのテーマによるマルシェ(市場)を開催した。パンやロハスなどのマルシェでは、県内の人気店や県外



マルシェ開催で商店街の回遊性が向上

から集まった出店者らによる物販が行われた。

また、懐かしい商店街写真などの展示コーナーや参加者を募っての青空将棋大会、ワークショップなど、隣接する4商店街にて多彩なイベントが展開され、朝から多くの人々で賑わった。4まちマルシェと題して行われたこれらの催しは、商店街活性化イベントとして企画、当日は来街者と商店街、出店者らが大いに交流を深めるイベントとなった。福山本通商店街振興組合 街づくり事業部の木村恭之氏は「4商店街によるマルシェの開催により、たくさんの人に商店街を訪れてもらい、回遊性も高まった。イベントの成功をきっかけに、今後も個店への集客力向上を目指し、商店街の魅力を発信していきたい」と語られた。

お知らせ

～労働者の募集や求人申込みの制度が変わります～ 職業安定法の改正(平成30年1月1日施行)

厚生労働省

平成30年1月1日より、職業安定法の改正が施行されます。事業者の皆様は、労働者の募集を行う際に注意が必要です。

労働条件の明示が必要な時点、最低限明示しなければならない労働条件、労働条件の明示や改正が行われています。

【1】求人票や募集要項に明示した労働条件が変更される場合、変更内容をすみやかに明示

【2】求人票や募集要項に明示すべき労働条件に以下のような記載を追加

- ・裁量労働制を採用する場合:「みなし労働時間数」
- ・固定残業代を採用する場合
:①基本給 ××円(②の手当を除く額)
②□□手当(時間外労働の有無に関わらず、○時間分の時間外手当として△△円を支給)
③○時間を超える時間外労働分についての割増賃金は追加で支給
- ・募集者の氏名又は名称
- ・派遣労働者として雇用する場合:「雇用形態:派遣労働者」の明記

【3】労働条件明示に当たって、職業安定法に基づく指針等を遵守 など

※詳細はこちら → [平成29年職業安定法の改正について](#) [検索](#)

「軽減税率対策補助金」の期限が延長されます

中小企業庁

消費税の軽減税率制度は、平成31年10月1日から実施されます。中小企業・小規模事業者が軽減税率実施への対応を円滑に進めるため、平成30年1月31日を期限として軽減税率対策補助金の申請受付を行ってききましたが、今後は平成31年10月1日から始まる消費税軽減税率制度に対応するため、補助事業の完了期限は以下のとおり変更されます。

【現行】平成30年1月31日までに事業完了

【変更後】平成31年9月30日までに事業完了

なお、補助金の申請受付期限については、上記の事業完了期限に合わせて設定されます。具体的な時期については、軽減税率対策補助金事務局および中小企業庁ホームページにおいて公表されます。

[軽減税率対策補助金](#) [検索](#)

CHECK!

全国の 先進組合事例

茨城県鉄筋業協同組合

～地域活性化・地域社会への貢献～

地に残る仕事、鉄筋工事業のやりがいや魅力を伝える特別授業！

■背景・目的

近年、若年者を中心としたものづくり離れや熟練技能者の高齢化等の影響により、建設業界における技能者不足が深刻化している。当組合では、茨城県職業能力開発協会と連携し、県内の高等学校へ厚生労働省認定の「ものづくりマイスター」を派遣し、出前講座を実施することで、建設業界や鉄筋業界の魅力を次世代に伝えている。

■事業・活動の内容と手法

本事業は、受講を希望する学校側から茨城県職業能力開発協会を通じて当組合が要望を受け、「ものづくりマイスター」に認定された組合員が直接学校に出向いて講義を行っている。1講座あたり2日間のカリキュラムが生まれ、初日は「座学」、2日目は「実技」が行われている。「実技」は生徒2人に対し1人の技能士らがアドバイスをを行う形で行っている。提供するカリキュラムは、「ものづくりマイスター」



ものづくりマイスターによる出前講座②



ものづくりマイスターによる出前講座①

に認定された青年部会員が中心となり、生徒にとっていかに魅力のある内容を提供できるかといった視点で日々検討を行っている。

組合としては、これまでも鉄筋工事や建設業界の魅力を伝えるためのプロモーション活動は行っていたが、その多くはイベント等を通じた簡易的な体験が多かった。出前講座は授業の一環として行われ、実際の作業を体験してもらい、生徒一人ひとりの職業観にアプローチすることを通じて、建設業や鉄筋工事業をより身近に感じてもらえる取組みとなっている。

■成果

出前講座を実施した学校の卒業生から建設業界への入職者が始めていることに加えて、評判を聞きつけた学校から受講要望があるなど、本事業を通じて学校・生徒側の建設業や鉄筋工事業に対する認識も少しずつ変化していることが伺われる。建設業界全体にこのような動きがさらに広がっていくことが期待される。

- 住所 〒310-0852 茨城県水戸市笠原町1207-5
- TEL 029-244-7155
- URL <http://www.h4.dion.ne.jp/~tekkin/>
- 設立 昭和37年10月 ■出資金 7,800千円
- 主な業種 鉄筋工事業
- 組合員 31人

〔平成28年度 組合資料収集加工事業報告書 先進組合事例抄録〕より

10月

景況 REPORT

— 情報連絡員報告から —

☀️ 増加・上昇・好転

☁️ 変らず

☔️ 減少・下落・悪化

製造業

業種	動向項目	前月比		前年同月比	
		売上高	業界の景況	売上高	業界の景況
食料品		☀️	☁️	☔️	☁️
繊維・同製品		☀️	☁️	☁️	☁️
木材・木製品		☁️	☁️	☔️	☁️
印刷		☁️	☁️	☁️	☁️
化学・ゴム		☀️	☁️	☀️	☁️
窯業・土石製品		☔️	☔️	☔️	☔️
鉄鋼・金属製品		☀️	☔️	☁️	☔️
一般機器		☁️	☀️	☔️	☀️
電気機器		☔️	☔️	☔️	☁️
輸送用機器 (自動車・造船)		☀️	☁️	☀️	☔️
その他 (家具・装備品)		☁️	☁️	☔️	☔️

(注)DIとは、ディフュージョン・インデックス(Diffusion Index)の略で、「増加」・「好転」したとする企業割合から、「減少」・「悪化」したとする企業割合を差し引いた値です。

非製造業

業種	動向項目	前月比		前年同月比	
		売上高	業界の景況	売上高	業界の景況
卸売業		☀️	☔️	☀️	☔️
小売業		☁️	☔️	☔️	☔️
商店街		☔️	☁️	☔️	☁️
サービス業 (自動車整備・広告・警備・情報サービス)		☔️	☁️	☔️	☁️
建設業 (工事業)		☀️	☁️	☔️	☁️
運輸業		☀️	☁️	☔️	☔️
その他 (不動産業)		☔️	☁️	☁️	☁️

景況DI値の推移 (前年同月比)



情報連絡員からのコメント紹介

製造業

食料品

○10月の出荷量は前月比3.6%減少、前年同月比22.0%減少、売上高は前月比0.2%増加、前年同月比18.3%減少となった。対前年同月比減少は、昨年9月～12月、スポットによる出荷量増加によるものである。

木材・木製品

○昨年と比べると秋需要が今ひとつである。
○平成29年9月の全国の住宅着工戸数は83,128戸で、前年同月比2.9%減少。

季節調整済年率換算値では95.2万戸(前月比1.0%増加)

利用関係別では、持家は24,883戸で前年同月比2.7%減少、貸家は37,521戸で前年同月比2.3%減少、分譲住宅は20,202戸で前年同月比5.3%減少となった。

木造住宅の着工数は48,385戸で、前年同月比2.7%減少。

住宅着工の動向は、前年同月比で3ヶ月連続の減少。

広島県内の9月の着工戸数は1,841戸で前年同月比14.4%増加、このうち、持家は497戸で前年比11.6%の減少、貸家は664戸で前年比12.0%増加、分譲は680戸で前年比55.6%の増加。

県全体の住宅着工の動向は、前年同月比で再び増加に転じ、プレカットは依然好調である。

地域別では広島市が着工戸数946戸で16.6%増加、福山市が358戸で44.9%増加、尾道市が136戸で240.0%増加、東広島市は106戸で21.8%増加。

廿日市市は66戸で27.5%減少、呉市は53戸で30.3%減少
昨年ほどの盛り上がりはないが、依然高水準で推移しており、年末までの仕事量に不足感はない。

需要の継続性について先行き不安の声もあり、経営規模や業態によって景況感に偏りがある聞き取り結果となっており、中小会員の経

営環境は厳しく、今後の動向をしっかりと注視していく必要がある。

印刷

○相変わらず厳しい景況が続いている。

化学・ゴム

○景況に特に大きな変化は見られない。

中長期の人手不足対策に頭を痛めている。全組合員がコツコツとニーズを発信するよう努めている。

海外マスコミから日本製造業全体の品質への疑問の声が上がっており、データを正しくとって報告しているか等、早めの対処が必要である。

○売上、設備操業度は全体的に各社横ばいから良い傾向にある。

自動車関連も同様に10月、11月は新車の立ち上がりで設備操業度は増加傾向にある。

消費財製造市場は横ばい傾向である。

窯業・土石製品

○出荷状況(24工場)

29年10月 3,053㎡(対前年比8.7%減少)

29年9月 3,181㎡

28年10月 3,345㎡

鉄鋼・金属製品

○兵庫県の鉄鋼メーカーの問題で、溶断業を行っている事業者にも影響が出ており、客先から違うメーカーの鋼板を求められるが、足下を見られるのか、急な値上げがある場合もある。

上記以外でも、鉄や非鉄の原材料単価が上昇傾向にある。

一般機器(一般機械器具)

○広島県西部江波地区においては、前月同様、航空機のパネル組立ベースが月産4機～5機で推移しているが、今後下降気味である。

観音地区のタービン、コンプレッサーについては前月に引き続き上

昇気味である。

○今月の売上は、自動車関連の動きが出てきたこと及びスポット受注による増減と出荷時期変更等により、対前月比20.0%増加、対前年同月比10.0%増加となった。

電気機器 (電気機械器具)

○今月の売上は、輸出売上が微増したが、国内の売上減により、前月比13.4%減少、前年同月比9.2%減少となった。

最低賃金の上昇が経営を圧迫している。残業規制が厳しくなればこのことも、大いに経営を圧迫する。雇用問題、賃金問題、残業規制等中小企業にとっては厳しいものばかりである。

輸送用機器 (輸送用機械器具 (自動車))

○組合員の業況は、ビジネス依存度の高い主要顧客(マツダ)の下記業況に比例している。マツダの国内生産台数が継続して高レベルにあるため、好況を維持している。

10月の国内自動車販売台数は全需が372千台、前年同月比1.7%減少と12ヶ月振りの前年割れとなった。登録車は前年比4.7%減少と3ヶ月振りの前年割れ、軽自動車は3.7%増加と7ヶ月連続の前年超えとなった。

マツダ車は8.1%増加と2ヶ月連続の前年超えとなった。

アメリカの9月の全需は1,524千台で前年同月比6.2%増加と9ヶ月振りの前年超え。マツダ車は同3.4%増加と6ヶ月振りの前年超えとなった。

欧州の9月の全需は1,638千台で、前年同月比1.7%減少と5ヶ月振りの前年割れとなった。マツダ車は同4.9%減少と2ヶ月振りの前年割れとなった。

中国の9月の全需は2,674千台で、前年同月比4.0%増加。マツダ車も同1.2%増加と8ヶ月連続の前年超えとなった。

上記各地域の状況下、マツダ車の9月の海外販売合計台数は126千台、前年同月比2.3%減少と3ヶ月振りの前年割れとなった。

マツダの9月の輸出動向については、輸出台数は前年比0.4%減少と2ヶ月振りの前年超えとなった。

マツダの9月の国内生産台数は、前年同月比5.7%減少と2ヶ月連続の前年割れとなった。

輸送用機器 (輸送用機械器具 (造船))

○県内2,500総トン以上の平成29年10月の船舶建造許可実績は5隻278,400総トン(前月2隻156,950総トン、前年同月9隻754,550総トン)であった。なお、このうち2隻は貨物船で3隻が油槽船。国内船が1隻、輸出船は4隻となっている。

輸送用機器 (輸送用機械器具 (造船関連団地))

○中小造船業については、前月と大きな変化はない。

その他 (家具・装備品)

○比較的好調であったベッド関係が苦戦しており、リビング、ダイニング関係は横ばい、コントラクト(ホテル関係)は堅調に推移している。全体では前年比変化なし。住宅着工件数が前年割れとなっており、今後の動向を注視していきたい。

非製造業

卸売業 (総合)

○中小卸売業者は、大規模店舗の出店や販売先小売店の閉店等の他、大手卸売業者の寡占化により厳しい状況が続いている。

「資材関連」においては、マンション等民間工事は減少傾向、公共工事も伸び悩み、受注面においては厳しい。一部競争激化となり、採算面悪化が懸念される。

「雑貨」においては、日用雑貨は販売苦戦、対前年比減少が続いている。

「食品」においては、大手問屋の攻勢激化による採算低下となっている。

「繊維」においては、10月の台風の影響で売上が落ち込んでいる。

卸売業 (電設資材)

○広島県の8月の着工状況は、前年比10.3%減少(内訳 持家10.5%減少、分譲34.8%減少、貸家23.0%増加)となり、貸家が増加したが、持家、分譲が大きく減少した。

今後の注目として、EV自動車の普及に伴うEVインフラ需要の増加により住宅でのEVコンセント工事等が増えてくることが予想される。

○連休に台風が直撃したことにより、売上高に影響を及ぼした。

卸売業 (農・数物)

○国内の主産地である熊本産地では、フル生産の時期ながら10月は雨の日が多かったため、もち米の収穫作業が遅れているため、天気のいい日は外作業に手を取られ、製品の出回りは増えていない。秋需期からこ

の先の受注に備え、品質の良い製品の手当をしておかなければと買い気がでている。草質がよく、しっかりとした製品は高値のまま推移している。広島県産は本びんご置表の受注があるため、フル稼働を行っているが、一度に多くは生産できないため相場は製品の出回り不足から強気配のままとなっている。

小売業

○前年に比べ外部のイベントが少なく、集客にも影響した。毎週末天候が悪く、客足が遠のいた。

○大型店の出店と異業種の食品販売により今後は景況感の悪化が予測される。

求人募集をしても人が集まらない。

○原油価格の高騰及び為替が円安傾向にあることから、原油の調達コストが上がり続けており、当然、石油販売業者の仕入コストも上がってきている。販売価格の上昇は一層の需要減少に繋がりがかねない。

サウジアラビアの政権不安定など地政学リスクの高まりにより来月も原油価格上昇の可能性があり、資金繰りを含め、業界の見通しは厳しい。

仕入価格を下回る販売価格が存在し続けているにもかかわらず、行政は手を打たないでいるのは怠慢としか言えない。担当する部署がないのであれば、早急に作るべきである。

商店街

○今月の売上は、広島東洋カープのCS敗退の影響が大きい。

○空き店舗となっていた食堂跡地に理髪店が開業予定。

量販店との競合による売上不振が原因で12月末、家具屋が閉店を予定している。跡地はマンション用地として売却を予定している。

サービス業

○車検台数は前月比5.4%減少、前年同月比5.4%減少。車検場収入は前月比2.8%減少、前年同月比4.6%減少。重量税・登録印紙の売上は前月比2.2%減少、前年比7.3%減少となっている。

○衆議院選挙、知事選挙と特需はあるが、依然として売上については低調である。

建設業

○カーテン、数物、壁装クロスの3品目合計で前月比157.8%となったが、これは9月の大幅な悪化が原因であり、前年同月比79.8%、累計でも前年比73.5%といずれも振るわず、昨年度と同様に年明け1月~3月の最盛期での需要に期待している。

○例年と比べ官公庁の発注件数が減少している。民間の設備投資もやや鈍化している。

引き続き若年者雇用が業界全体の喫緊の課題となっている。

○今月の工事受注件数は、前月比2.2%増加、前年同月比25.6%減少となった。

運輸業

○前年より運転手・作業員の不足が顕著で、依頼はあっても請けられない状況となっている。運賃は上昇しているが、支払運賃も上昇しており、収益状況、景況感悪化している。

○10月は売上高、収益状況とも前月比変化なしとなった。

中でも住宅関連の輸送は住宅金利の影響もあり、高止まりの状態が続いており、ダンプ等土木関係の輸送でもこの時期は高速道路等の若返り工事等があり売上が伸びている。

特別積み合わせ貨物(西濃、佐川、福通等)は運賃値上げを荷主と交渉して段階的に実施しているが、区域貨物(貸切便)では競合するトラック事業者があるため、交渉すら実施されていないのが現状である。

「運賃」と「料金」を明確に区別する新標準貨物自動車運送約款が11月4日に施行されたことにより、運賃値上げと並行して諸料金の収受の交渉がいかに行われるかが今後期待されるところである。

○売上高、収益状況とも対前月比対前年比共大きな変動はなかった。

しかし、中東原油価格が協調減産延長合意等により国内市場において1L/3円~4円の値上げとなった。引き続き来月も値上げ基調であり、コストアップが避けられない状況になってくると思われる。

運輸業 (水運業)

○船員の高齢化が進んでいると同時に若年船員が育っていないため、船員不足である。

運賃、用船料の改善が見られない。

その他 (不動産業)

○前月は公的評価報酬の入金等があり好転していたが、今月は売上高の減少で収益状況もやや悪化している。前年同月比は特に変化なし。

国の財政悪化の影響により公的評価報酬の値下げが検討されている。

ものづくり **企業紹介**

株式会社浜本工作所

“品質向上の経営改革で残業ゼロ, 年収600万への挑戦”

代表取締役

濱本 陽平 氏



アルミ溶接部品

は、「早い・安いけれど低品質」という我が社のイメージを払拭し、「浜本に頼んだらモノが違う」とお客様に言ってもらえるような、高品質なものづくりでした。その当時の当社のもものづくりの体制は、機械設備についてはそれなりでしたが、人の手が加わる部分で品質が落ちていました。手作業での加工工程については品質基準も曖昧で、従業員毎で仕上げに差が出ていたのです。その改善を従業員に訴えましたが、10人程度の町工場でもトップダウンだけではなかなか従業員の意識を変えていくことは出来ませんでした。

そこで品質管理の方法を大きく変え、工程毎の作業管理の徹底や、品質基準の統一、果ては製品の持ち運び方法に至るまで、品質向上に向けた改善に取り組みました。当初は、管理が厳しくなったことに抵抗感を示す従業員もいましたが、実際に品質が上がり、手直しやクレームが減っていくことを実感してからは、積極的

納期とコストには自信があった —浜本工作所のこれまで

当社は、主に測定機械及び印刷機械メーカー向けの精密部品加工を行っています。鉄工所を運営していた叔父が父に声をかけたのがきっかけで、昭和54年に精密板金業を創業、有限会社設立を経て、昨年、株式会社に組織変更しました。これまでは専務の立場で現場仕事に従事しておりましたが、平成28年から2代目社長に就任しました。

そもそも当社の強みは、短納期・低

コストで、「うちより早いところはないんじゃないか」と思えるくらい自信はありました。しかし一方で、製品の品質や見た目に関しては同業他社に比べて見落とししていたのも事実です。お客様から、「コストはかかっても良いから品質をもう少し上げてくれないか。」と言われ、とても情けない思いをしたこともあります。

高品質なものづくりへの 取り組み

社長に就任した私が目指したの

- 当会が地域事務局を担っているものづくり補助金に採択された会員組合員企業の
- 経営トップの経営方針や未来への想いなどを紹介しております。
- 当コーナーが企業間連携や異業種交流へと繋がることを期待します。



レーザータレットパンチ(複合機)

に取り組んでくれるようになりました。

品質改善の取り組みが効果を出し始めた頃、省エネ補助金、ものづくり補助金を活用して設備投資を行いました。これまで当社では手が出せなかった高価な設備でしたが、手作業を機械化することで、高品質で均質なものづくりと大幅な生産能力向上が両立でき、さらなるコストダウンも可能となりました。少しずつ改善の効果が出てきていた当社にとって、そのインパクトはターニングポイントとなりました。さらに、設備導入に合わせて5S活動を取り入れ、足の踏み場のなかった作業場を徹底的に整理・整頓・清掃し、今では外部からのお客様に「綺麗な工場ですね」と言われるようになりました。

品質改善の取り組みが労働環境の改善に繋がっていた！

品質改善の取り組みの成果は、単に製品の品質が上がったことだけではなく、様々な場面に現れてきました。クレームや手直しが減ったことに加えて新しい設備による生産能力



ファイバーレーザー溶接システム

向上もあり、一人当たりの残業時間を月30～40時間も減らすことが出来たのです。定時で帰る日が続くと、「仕事が減ったのでは？」と心配する従業員もいましたが、受注した仕事は変わらず、残業が減っただけです。売上げは変わりません。むしろ、全社員の給与を約15%上げる事が出来ました。土曜日出勤も殆ど無くなり、週休2日は当たり前になりました。

ただ、その一方で、新たな課題も生まれました。それは、定時内に作業を終わらせようとするあまり、検品チェックがおろそかになるというヒューマンエラーの発生です。現在は、再発防止のために検品工程を見直していますが、工程全体についてもさらに効率化を進め、従業員の潜在能力、パフォーマンスをより一層高める仕組みを構築して行きたいと考えています。

その他に、取引先の当社への見方も変わってきました。以前は、納期やコストのことしか問い合わせがありませんでしたが、最近では「こんなことはできないか？」という、問いかけを頂けるようになりました。

目指すは「残業ゼロ、年収600万の町工場！」

仕事の品質を高めることで、給料は上がり、残業は少なく、休日もしっかり休めて、しかも会社も良くなる好循環に繋がりました。今後もこの取り組みをさらに進め、残業ゼロ、従業員年収600万円を達成した東京のある町工場の働き方改革を目指して行きます。現状はようやく一人がその水準に達成しただけで、まだまだ道半ばです。今後も、経営者と従業員で共通目標に向け改革・改善に取り組み、従業員へのリターンと会社へのリターンの両方を充実させていきたいと思えます。



作業風景

株式会社浜本工作所

呉市阿賀南2丁目9-44
TEL : 0823-73-6957
FAX : 0823-73-9377

事業所・ご自宅を守る!

あなたの事業所・ご自宅は本当に大丈夫?



火災共済

火災共済は大切な事業所・ご自宅を火災、落雷、風災など様々な災害からお守りします。再調達価額(原価)でご契約いただくと、万一の事故の慰も安心です。

満60歳からの医療保障に! 万一の際のがん保障も充実!

シニア共済

大好評



共済料金[月々] **3,200円**

加入年齢 満60歳~満85歳まで
(新規加入年齢は満75歳まで)

つながる力で、
安心と成長を

つながる力で、安心と成長を



広島県共済

広島県中小企業共済協同組合
〒730-0044 広島県広島市南区京橋町1-23
TEL:082-262-0250
http://www.kyosei.or.jp

広島県共済組合共済部
TEL:0120-700030

広島県中小企業団体中央会団体扱 「オーナーズプラン」のご案内

Owner's Plan





- 事業保全資金
- 事業承継・相続
- 就業不能
- 役員の退職慰労金・弔慰金
- 従業員の退職金・弔慰金

※ 一部対象とならない商品・契約がございますので、詳細は下記までお問い合わせください。

限りない繁栄のために…

リスクマネジメントは万全ですか?

お取り扱いの詳細は、下記までお問い合わせください。

三井生命保険株式会社 <http://www.mitsui-seimei.co.jp/>

広島支社 〒732-0828 広島県広島市南区京橋町1-23 三井生命広島駅前ビル3F TEL:082-262-0250

福山支社 〒720-0043 広島県福山市船町7-25 ケイエスビル7F TEL:084-928-3388

B-2017-5003 (2017.4)
使用期限 2018.3.31

企業のみなさまへ…

次のようなケースのとき、
ご相談ください。



人材の送り出し

- 従業員を関係会社以外の企業への出向を検討しているとき。
- 事業の整理・縮小に伴い人員削減を検討しているとき。
- 定年退職予定者等が他企業への再就職を希望するとき。

人材募集

- 事業の拡大、欠員発生などにより、必要な要員を確保したいとき。
- 新規部門に精通した人材を雇用したいとき。
- 経験豊富な即戦力の人材を確保したいとき。

公益財団法人産業雇用安定センターは、経済・産業団体と労働省（現厚生労働省）の協力により設置された出向・移籍（再就職支援）の専門機関です。情報の提供、相談、あっせんについての費用はかかりません。

●個人情報、職業紹介業務以外に使用することはありません。

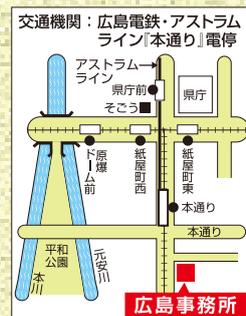
人材を送り出す企業と人材を受け入れる
企業からの情報をお待ちしています



公益財団法人 産業雇用安定センター

- 広島事務所
〒730-0036 広島市中区袋町3-17 シンシンヨービル9階
TEL 082-545-6800 FAX 082-541-5377
- 福山駐在事務所
〒720-0812 福山市霞町1丁目1-1 福山信愛ビル7階
TEL 084-927-3511 FAX 084-927-3512

URL <http://www.sangyokoyo.or.jp/>



※ご利用時間 9:00 ~ 17:00 (土・日・祝日を除く)

- 2日 ●中小企業組合士会 第2回役員会 (中央会会議室)
- 3日 ●中小企業組合士会 中小企業組合検定試験受験講座 (県共済会議室)
- 7日 ●江波商店街(振) 特別講習会 (江波集会所)
- 7日 ●尾道観光土産品(協) 特定問題研修会 (NPO法人工房尾道帆布(スペース帆))
- 10日 ●青年中央会 組合青年部全国講習会・UBAサミット (岐阜都ホテル(岐阜県))
- 13日 ●広島市北部造園(協) 中小企業活路開拓調査・実現化事業 第4回委員会 (㈱イー・エス・イー平原営業所)
- 15日 ●事務局代表者協議会 現地訪問研究会 ((協)福山金属工業センター・福山市リサイクルプラザ)
- 20日 ●瀬戸内フードコミュニティ 中小企業活路開拓調査・実現化事業 第2回委員会 (広島魚市場(株))
- 21日 ●ものづくり連携倶楽部ひろしま 第7回講演会・企業交流会 (福山ニューキャッスルホテル)
- 22日 ●働き方改革セミナー in 広島 (グランヴィア広島)
- 22日 ●広島輸送ターミナル(協) 特定問題研修会 (広島サンプラザ)
- 28日 ●管理者等講習会(労務管理) (広島サンプラザ)
- 28日 ●青年中央会 広島キッズシティ2017第3回実行委員会 (ゆいぽーと)

※太字になっているものが、広島県中央会の事業・行事になります。

編集後記

11月に「健康経営」をテーマとした働き方改革セミナーを中央会が開催した時に、ふと、「健康」な状態って、一体どういう状態のことを言うのだろうか。」と、疑問に思ったので調べたら、健康の定義が載っていました。『健康とは、病気でないとか、弱っていないということではなく、肉体的にも、精神的にも、そして社会的にも、すべてが満たされた状態にあることをいいます。』(原文ママ：(公社)日本WHO協会)「社会的にも」と言うと、仕事や家族、コミュニティなどで役割や居場所があると感じられる感覚が、人によって随分と異なると思います。私の場合は、猫と遊ぶことや趣味のバドミントンが気兼ねなく楽しめることが「健康」な状態かもしれません。皆様は、自身の「健康」をどのような状態と考えるでしょうか。試しに周囲の人に尋ねてみれば、意外に面白い話が聞こえてくるかもしれませんね。

(藤原)

表紙のことば



三次市の「ワニ刺身」

山間部「三次」ならではの郷土料理。
サメなのに「ワニ」のお刺身。

ワニのお刺身は、広島県三次市などの備北地域で食べられる郷土料理のひとつ。この「ワニ」とは爬虫類のワニではなく「サメ(フカ)」のことです。かつての三次市では傷みにくいワニの身は山間部で食べられる貴重な魚として重宝されていました。一番美味しい時期は身がしまった秋から冬にかけて。現在でも、おもてなし料理として親しまれています。



メルマガ会員募集中

当会のメルマガにご登録いただいた方には、公の施策やセミナー案内状などの「最新情報」を定期的にお届け致します。組合運営に係るお役立ち情報をお届け致しますので、是非ご登録ください!!

ご登録はこちらのアドレスへご一報下さい。

E-mail: chuokai@chuokai-hiroshima.or.jp

ハロートレーニング
— 急がば学べ —

ポリテクセンター広島

能力開発セミナー

『能力開発セミナー』とは

ものづくり分野を中心とした技能・技術および専門的知識の向上を目的とした在職者の方を対象とした職業訓練です。

金属加工・溶接分野

低温溶接(ろう付け) 技能クリニック

《コース番号》 M1101
《日程》 2/3, 4
《受講料》 14,700円

金属材料と熱処理技術

《コース番号》 M1202
《日程》 2/17, 18
《受講料》 12,200円

TIG溶接の実践技術

《コース番号》 M0601
《日程》 3/2, 3, 4
《受講料》 19,300円

電気・電子・制御分野

オープンソース携帯 OS活用技術

《コース番号》 E3401
《日程》 2/7, 8
《受講料》 12,000円

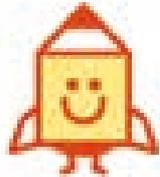
建築・居住分野

戸建住宅の 防犯設計実践技術

《コース番号》 H0501
《日程》 1/27, 28
《受講料》 9,900円

平成30年度の能力開発セミナーのコースの詳細を記載した『セミナーガイド』(無料)を1月初旬頃にご用意いたします。
貴社の教育計画を策定する際のお役に立てていただけるものと思いますので、ご希望の方は、以下の問い合わせ先までご連絡ください。
訓練内容・日程・時間帯を個別にご相談しながら、計画・実施するオーダーメイドセミナーも承っております。

ハロートレーニング



ハロートレーニング
— 急がば学べ —

公的職業訓練の愛称・キャッチフレーズが
『ハロートレーニング～急がば学べ～』
に決定しました。



※上記のほか、訓練内容・日程・時間帯を個別にご相談しながら、計画・実施するオーダーメイドセミナーも承っております。

まずはお気軽にお問い合わせください。

独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構広島支部 広島職業能力開発促進センター(ポリテクセンター広島)
〒730-0825 広島市中区光南5-2-65 TEL:082-245-4338 FAX:082-245-3926

ホームページの情報もご覧ください。

URL <http://www3.jeed.or.jp/hiroshima/poly/>

第15回ひろしまアビリンピック (広島県障害者技能競技大会) 開催します。

- 開催日 平成30年1月12日(金) 9:00~15:30【競技時間は10:00~12:30頃まで】
- 会場 広島障害者職業能力開発校【広島市南区宇品東四丁目1-23】
- 問合せ先 独立行政法人高齢・障害・求職者雇用支援機構 広島支部 高齢・障害者業務課
TEL:082-545-7150
- ホームページ http://www.jeed.or.jp/location/shibu/hiroshima/34_ks_abilinH29.html

商工中金は、幅広いサービスで 中小企業と地域の未来を支えます。



商工中金は、国とともに、中小企業をサポートする公的金融機関です。
お客さまとともに、地域活性化に全国で取り組んでいます。



人を思う。未来を思う。

商工中金

<http://www.shokochukin.co.jp/>

広島支店

広島西部支店

福山支店

- 本通り電停バス停前
TEL.082-248-1151
- アルパークから南へ徒歩5分
TEL.082-277-5421
- 福山駅前大通り南へ900m
TEL.084-922-6830

平成二十九年十二月十日発行
通巻七三二号(毎月十日発行)
中小企業ひろしま 十二月号

編集発行人
広島県中小企業団体中央会

発行所
広島県中小企業団体中央会
広島市中区基町五十四番広島商工会議所ビル
電話(082)228-0926(代)

FAX: (082) 228-0925
HP: <http://www.chuokai-hiroshima.or.jp>
E-mail: chuokai@chuokai-hiroshima.or.jp

一部 定価三百円
年間購読料 二千六百円
(会員は会費を含む)